

VERSO IL FUTURO

AREE STRATEGICHE
DELLA FONDAZIONE
FRANCO DEMARCHI
2025 - 2027





VERSO IL FUTURO

AREE STRATEGICHE DELLA FONDAZIONE FRANCO DEMARCHI 2025-2027

La Fondazione Franco Demarchi si prepara a vivere una nuova stagione di impegno e innovazione sociale. In un'epoca segnata da profondi cambiamenti demografici, sociali ed economici – dall'invecchiamento della popolazione allo spopolamento delle aree montane, dall'evoluzione normativa in materia di disabilità alla necessità di rafforzare la coesione sociale – la Fondazione sceglie di guardare avanti, costruendo visione e azione per un Trentino capace di essere inclusivo, resiliente e generativo.

L'obiettivo è chiaro: **trasformare le sfide in opportunità**, accompagnando comunità, istituzioni e cittadini verso modelli di benessere condiviso, sviluppo sostenibile e innovazione sociale radicata nei territori. Ciò significa investire sulle persone, attivare nuove forme di collaborazione e sperimentare soluzioni capaci di lasciare un'eredità positiva per le generazioni future.

1. Welfare di comunità e di montagna

La montagna è il cuore identitario del Trentino. Perché resti viva, serve un welfare di prossimità che non sia solo assistenza, ma **motore di rinascita comunitaria**. La Fondazione investirà in modelli abitativi innovativi (coliving, cohousing), nella creazione di **Comuni accoglienti**, nello sviluppo di startup sociali e in una scuola di montagna che sappia attrarre competenze e generare nuove economie.

Lavoreremo per rigenerare i legami di comunità, promuovere la cultura dell'inclusione e sperimentare modelli di economia locale che valorizzino le risorse del territorio. Eventi, pratiche culturali e iniziative intergenerazionali diventeranno strumenti per creare legami e restituire vitalità ai luoghi. Ci impegneremo a facilitare processi di coprogettazione con le comunità locali, promuovendo la partecipazione attiva e la condivisione di responsabilità nella gestione dei beni comuni.



VERSO IL FUTURO

AREE STRATEGICHE DELLA FONDAZIONE FRANCO DEMARCHI 2025-2027

2. Amministrazione condivisa

Il futuro dei servizi pubblici passa dalla **collaborazione strutturata tra Pubbliche Amministrazioni ed Enti del Terzo Settore**. La Fondazione si pone come ponte stabile tra questi attori, promuovendo co-programmazione e co-progettazione come pratiche ordinarie di governo.

Attraverso l'Osservatorio per l'Amministrazione Condivisa e la promozione di reti di prossimità, sosterremo modelli di governance inclusivi, capaci di dare risposte integrate a bisogni complessi. Lavoreremo per rafforzare competenze, fiducia reciproca e strumenti operativi che rendano il territorio un laboratorio aperto di partecipazione e innovazione istituzionale. Questa azione comprenderà percorsi di formazione per amministratori pubblici e operatori del terzo settore, finalizzati a diffondere metodi collaborativi e ad aumentare la capacità di ascolto e mediazione.

Ci impegneremo a promuovere la partecipazione attiva delle persone con disabilità e delle persone anziane alla vita comunitaria, valorizzando le loro competenze e favorendo la creazione di contesti inclusivi. Collaboreremo alla progettazione di modelli abitativi, di ambienti e servizi accessibili, sostenendo anche l'adozione di tecnologie assistive innovative che favoriscano l'autonomia e il benessere.

L'obiettivo è garantire **autonomia, dignità e partecipazione** ad ogni fase della vita.

3. Welfare e salute - disabilità e longevità

La persona al centro, con un **progetto di vita personalizzato**: è questa la chiave della riforma della disabilità e della longevità attiva. La Fondazione affiancherà i territori nella sperimentazione di modelli integrati, nella formazione congiunta degli operatori sociali e sanitari e nello sviluppo di strumenti che favoriscano la continuità tra servizi, famiglie e comunità.



VERSO IL FUTURO

AREE STRATEGICHE DELLA FONDAZIONE FRANCO DEMARCHI 2025 - 2027

4. Formazione permanente e certificazione delle competenze

Investire nella formazione significa investire nella qualità dei servizi e nel futuro delle comunità. La Fondazione rafforzerà un sistema formativo **continuo, integrato e accessibile**, riconoscendo e certificando le competenze acquisite, anche sul campo, da operatori, volontari e caregiver.

Il nostro impegno sarà duplice: da un lato ampliare e aggiornare costantemente i contenuti formativi per rispondere a bisogni emergenti – come le nuove competenze digitali, la gestione dell'invecchiamento attivo, l'inclusione sociale e le pratiche di amministrazione condivisa – e dall'altro favorire un apprendimento che sia realmente **trasformativo**, capace di incidere sulle pratiche professionali e sulla qualità della vita delle persone assistite.

Accanto a ciò, sarà rafforzata l'attenzione alle **politiche giovanili** come motore di innovazione sociale. In coerenza con la normativa provinciale e in sinergia con i Piani Giovani di Zona e di Ambito, la Fondazione progetterà e realizzerà percorsi formativi mirati a RTO/manager territoriali, referenti e progettisti dei Piani Giovani, giovani attivi nei territori e operatori culturali. Questi percorsi, articolati in momenti di alta formazione, laboratori tematici, contest creativi e attività di community building, avranno l'obiettivo di sviluppare competenze di leadership, cittadinanza attiva, progettazione partecipata e innovazione di comunità.

Svilupperemo percorsi che uniscano teoria e pratica, valorizzando l'apprendimento esperienziale e i saperi acquisiti nel lavoro quotidiano. La certificazione delle competenze, validata da sistemi riconosciuti, diventerà strumento per accrescere l'occupabilità, garantire standard elevati e dare dignità al contributo di chi opera nel sociale. Allo stesso tempo, intendiamo promuovere la creazione di comunità di apprendimento permanenti, in cui operatori, volontari e cittadini possano condividere esperienze, buone pratiche e risorse, alimentando un processo continuo di crescita collettiva e innovazione.



VERSO IL FUTURO

AREE STRATEGICHE DELLA FONDAZIONE FRANCO DEMARCHI 2025 - 2027

5. Università della Terza Età e del Tempo Disponibile (UTETD)

L'UTETD rappresenta una delle espressioni più concrete della nostra visione di educazione permanente e di valorizzazione del tempo disponibile come bene comune. Non è solo un insieme di corsi, ma un ecosistema culturale diffuso che coinvolge decine di comunità locali, creando reti di apprendimento, socialità e cittadinanza attiva.

Guardiamo all'UTETD come a un laboratorio di futuro per tutte le età, capace di stimolare curiosità, competenze e rafforzare il tessuto sociale. Le attività, che spaziano dalle discipline umanistiche alle scienze, dalla cultura digitale al benessere fisico e relazionale, mirano a nutrire il desiderio di conoscenza e a promuovere il protagonismo civico. Attraverso l'UTETD, il sapere diventa strumento di inclusione, di partecipazione e di coesione intergenerazionale, contribuendo a un Trentino più consapevole e aperto al cambiamento.

Metodo di lavoro

- **Ricerca e valutazione** per conoscere e misurare l'impatto delle azioni.
- **Innovazione sociale** per sperimentare soluzioni nuove e scalabili.
- **Partecipazione** per dare voce e potere d'azione a cittadini e comunità.
- **Alleanze strategiche** per unire forze e competenze, oltre ogni settore o confine.

Questi principi guideranno ogni nostra azione, assicurando coerenza, trasparenza e capacità di adattamento.



VERSO IL FUTURO

AREE STRATEGICHE DELLA FONDAZIONE FRANCO DEMARCHI 2025-2027

Un patto per il futuro

La strategia 2026-2028 è un **patto di fiducia** tra la Fondazione e il territorio. È un impegno a essere **catalizzatore di energie**, costruttore di ponti tra istituzioni e società civile e promotore di un welfare generativo, inclusivo e sostenibile.

Guardiamo al futuro con la consapevolezza che **il cambiamento non si subisce: si costruisce, insieme**. Vogliamo essere non solo testimoni ma protagonisti di una trasformazione culturale che renda le comunità più forti, solidali e capaci di affrontare le sfide globali con soluzioni locali. La Fondazione si impegna a coltivare relazioni durature, a stimolare il protagonismo civico e a diffondere una cultura della corresponsabilità, perché solo unendo le forze di tutti possiamo creare un futuro più equo e prospero per il Trentino e per le generazioni che verranno.