

**CURRICULUM VITAE DI  
ALBERTO VERGANI**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	Alberto Vergani
Indirizzo	Via Teocrito 54, Milano-I, 20128
Telefono	+39 34 8 331 78 50
E-mail	albertovergani4@libero.it
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	Bergamo, 05/11/1963
P. Iva e codice fiscale	13294060150/VRGLRT63S05A794C

**ESPERIENZA LAVORATIVA<sup>1</sup>**

**IN NERETTO LE ATTIVITA' RELATIVE A ISTRUZIONE (EDUCATION) E FORMAZIONE**

***a) Incarichi di insegnamento in Università ed altri incarichi istituzionali***

Aa.aa. 2001/2002, 2002/2003, 2003/2004, 2004/2005	Docente a contratto di Formazione e Politiche delle Risorse Umane (corso semestrale di 30 ore) Università degli Studi di Genova, Facoltà di Scienze della Formazione, Corso di Laurea di base in Esperto dei Processi Formativi
Aa.aa. 2002/2003 e 2003/2004	Docente a contratto di Sociologia Economica (corso semestrale di 30 ore) Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Brescia, Facoltà di Scienze della Formazione, Corso di Laurea di base in Esperto dei Processi Formativi
Aa.aa. 2002/2003, 2003/2004, 2004/2005, 2005/2006	Docente a contratto di Modelli, metodi e strumenti di valutazione di servizi e interventi (corso semestrale di 30 ore) Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano, Facoltà di Sociologia, Laurea Specialistica in <i>Scienze per le politiche sociali e del Terzo Settore</i> , percorso di <i>Organizzazione e gestione di servizi</i>
Aa.aa. 2006/2007, 2007/2008, 2008/2009	Docente a contratto di Politiche Attive del Lavoro (corso semestrale di 30 ore) Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano, Facoltà di Sociologia, Laurea Specialistica in <i>Scienze sociali applicate</i>
A.a. 2008/2009	Docente a contratto di Metodi e tecniche della valutazione formativa (corso semestrale di 30 ore) Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano, Facoltà di Scienze della Formazione, Laurea Specialistica in <i>Educazione e Orientamento degli adulti e sviluppo dei sistemi formativi</i>

---

<sup>1</sup> Si riportano solo le esperienze più rilevanti.

A.a. 2009/2010, 2010/2011, 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015, 2015-2016	Docente a contratto di Modelli e Valutazione delle Politiche del Capitale Umano (corso semestrale di 40 ore, in condivisione con Prof.ssa R. Lodigiani); dal 2012/2013 Sviluppo e valutazione delle politiche del capitale umano ed altre denominazioni negli anni seguenti Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano, Facoltà di Sociologia poi Scienze Politiche e Sociali
Dall'a.a. 2000/2001 all'a.a. in corso	Docente in corsi Master, di perfezionamento e di alta specializzazione sui seguenti temi: Metodologia della Valutazione di politiche, servizi e interventi educativi e formativi; Programmazione e valutazione di politiche formative e del lavoro; Metodologia della ricerca valutativa; Sociologia dell'organizzazione. Componente della <i>faculty</i> del corso di Alta specializzazione in <i>Politiche educative e formative</i> e del corso di perfezionamento <i>Il sistema integrato dei processi di valutazione</i> Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano e sede di Roma/Brescia
Dal 2015, in corso	Presidente del Nucleo di Valutazione degli interventi di formazione continua a valere sul Piano della Agenzia del Lavoro (interventi 4.3, 4.4, 4.5, 4.6) Provincia Autonoma di Trento, Agenzia del Lavoro, Ufficio Iniziative Formative

***b) Attività di ricerca e indagine valutativa e sociale in generale***

Dal 2015, in corso	Tematic Country Review sull'apprendistato
Nome del datore di lavoro	Fondazione G. Brodolini (Roma) per conto di Cedefop (Thessaloniki)
Tipo di azienda o settore	Fondazione di ricerca
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Country Expert per Italia (analisi documentale; analisi evidenze da interviste; produzione di report di analisi; partecipazione al gruppo di lavoro internazionale; partecipazione allo Steering Group di progetto)
Dal 2015, in corso	Valutazione finale del progetto IMO (Industria Meccanica per l'Occupabilità, percorsi di alternanza e di raccordo scuola-lavoro negli Istituti Tecnici)
Nome del datore di lavoro	Fondirigenti, Federmeccanica, Federmanager
Tipo di azienda o settore	Fondo Interprofessionale, associazioni sindacali di categoria
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Esperto senior nella redazione del rapporto di valutazione; realizzazione di interviste (individuali, semi-strutturate) e analisi desk di dati quantitativi e di evidenze qualitative; relazione con la committenza
Dal 2014, in corso	Valutazione ex-post degli interventi FSE 2007-2013 rivolti alla Occupabilità
Nome del datore di lavoro	Fondazione G.Brodolini (Roma, per conto di un consorzio internazionale su incarico della Commissione Europea/DG Employment)
Tipo di azienda o settore	Fondazione di ricerca
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Esperto senior nella redazione del Country Report Italia secondo le regole ed il format indicati dalla Commissione Europea (in lingua inglese); realizzazione di interviste (individuali, semi-strutturate) e di analisi desk di dati quantitativi e di evidenze qualitative
Dal 2013, in corso	Valutazione ex-ante di Programmi Operativi FSE e FESR 2014-2020
Nome del datore di lavoro	Regione Valle d'Aosta, Fondazione G.Brodolini (Roma, per conto Regione Friuli Venezia-Giulia e Lombardia)

Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione, fondazione di ricerca
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Esperto senior nella redazione del documento di valutazione ex-ante secondo le regole ed il format indicati dalla Commissione Europea; realizzazione di interviste (individuali e di piccolo gruppo, semi-strutturate), di focus-group e di analisi desk di dati quantitativi
12/2012-12/2013	Studio preparatorio per la valutazione ex-post del FSE 2007-2013 (Italia)
Nome del datore di lavoro	Panteia (Zoetermeer, NL, per conto della Commissione Europea)
Tipo di azienda o settore	Società privata
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Componente del team italiano, analisi del sistema di gestione e produzione dati ed informazioni relative al FSE in Italia per singolo PO (programmazione 2007-2013), produzione di report di ricognizione delle informazioni disponibili ad uso valutativo (in inglese), partecipazione alle riunioni del network europeo degli esperti
Dal 1/2012-12/2013	Analisi dei report di valutazione del FSE 2007-2013 (Italia) con specifico riferimento alle azioni di supporto all'inserimento lavorativo, all'inclusione sociale ed al FSE nel suo complesso
Nome del datore di lavoro	Metis GmbH (Vienna, per conto della Commissione Europea)
Tipo di azienda o settore	Società privata
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Esperto nazionale per l'Italia, raccolta e analisi report di valutazione relativi al FSE in Italia (programmazione 2007-2013), produzione di report di valutazione (in lingua inglese), partecipazione alle riunioni del network europeo degli esperti, realizzazione di interviste (individuali e di piccolo gruppo, semi-strutturate), di focus-group e di analisi desk di dati quantitativi
Dal 1/2010, in corso	Valutazione dei risultati e degli effetti degli interventi formazione continua finanziati attraverso i Fondi Interprofessionali; progettazione di Piani di FC a valere sui Fondi Interprofessionali
Nome del datore di lavoro	Foncoop-Coopform (Roma), Fondartigianato (articolazione lombarda, Milano); Isfor 2000 (Brescia)
Tipo di azienda o settore	Fondi Interprofessionali per la Formazione Continua; ente di formazione privato
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Direzione e coordinamento dell'attività, impostazione tecnico-metodologica della valutazione, produzione di strumenti per la raccolta dei dati/informazioni, applicazione di metodi e tecniche di valutazione (osservazione, interviste, survey con questionario), produzione di documenti di valutazione, presentazione e discussione periodica dei risultati; supporto metodologico alla predisposizione di Piani territoriali di formazione per occupati/e
2008-2009 e dal 6/2012-12/2013	Consulenza metodologica alla implementazione di un programma triennale sperimentale di valutazione esterna degli istituti di istruzione e formazione (2008-2009); costruzione di un modello di valutazione integrata degli istituti di istruzione (2012-2013)
Nome del datore di lavoro	Università Cattolica S.C. Milano per conto di Provincia Autonoma di Trento (Dipartimento Istruzione), IPRASE Trentino (con il Comitato Provinciale di Valutazione)
Tipo di attività o settore	Università; ente pubblico di ricerca educativa
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione professionale

Principali attività e responsabilità	Partecipazione al gruppo di lavoro, collaborazione alla impostazione metodologica della valutazione, definizione del modello di valutazione e sua operazionalizzazione; supervisione alla realizzazione della valutazione; relazione con la Committenza; stesura del documento di valutazione finale
1/2007-12/2012	Supporto e consulenza metodologica alla valutazione degli interventi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo, programmazione 2007-2013
Nome del datore di lavoro	Provincia Autonoma di Trento (Ufficio Fse), Regione Lombardia (per conto CGIL-CISL-UIL), Expert Italia (Milano)
Tipo di attività o settore	Pubbliche Amministrazioni
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione professionale
Principali attività e responsabilità	Partecipazione a gruppi di lavoro e comitati scientifici, collaborazione alla impostazione metodologica delle valutazioni, supervisione alla realizzazione delle valutazioni
Dal 1/2007, in corso	Ricerca valutativa e assistenza tecnica alla implementazione di sistemi e organismi formativi e di intervento sociale a rete (Poli Formativi, reti di scuole/agenzie formative, altri soggetti)
Nome del datore di lavoro	Provincia di Sondrio, Enti pubblici e privati di formazione professionale, Irer Milano; Formez (per conto Regione Basilicata); Fondazione Enaip Lombardia (Poli Formativi, IFTS, IFP in DDIF per minori dell'area penale); AFOL Nordovest Limbiate, GardaFormazione (Toscolano Maderno, BS)
Tipo di azienda o settore	Vedi sopra
Tipo di impiego	Collaborazione professionale
Principali mansioni e responsabilità	Ideazione, progettazione, realizzazione e supervisione metodologica di interventi di monitoraggio e valutazione dell'attuazione delle azioni di sistema finalizzate alla attivazione di reti e aggregazioni stabili di organismi formativi, educativi, imprese, Parti economiche e sociali; svolgimento di indagini sul profilo di metodo delle azioni formative attuate nell'ambito di Poli, reti ed altre aggregazioni formative (con relativa produzione di report di ricerca); realizzazione di interviste (individuali e di piccolo gruppo, semi-strutturate), di focus-group e di analisi desk di dati quantitativi e di evidenze qualitative
Dal 1/2003, in corso	Ricerca di base in materia di standard di competenze, competenze regionali per percorsi IFTS, implementazione di piani e programmi territoriali di orientamento e formazione, riconoscimento/certificazione delle competenze, modelli e metodi di valutazione delle politiche e degli interventi di formazione; validazione e certificazione delle competenze non-formali e informali
Nome del datore di lavoro	Gruppo Clas, Milano; Italiaforma, Piacenza; Poliedra Progetti Integrati Torino; Enfap Abruzzo (Equal); ASAS, Bologna; IRER Lombardia, Milano; Istituto Italiano di Valutazione, Università Cattolica del S.C. Milano, ELGA Lombardia; Isfor 2000 (Brescia)
Tipo di azienda o settore	Istituti privati e pubblici di ricerca, agenzie formative
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Impostazione metodologica dell'attività di indagine; produzione di strumenti e supporti di indagine; supervisione alla loro applicazione; realizzazione di interviste (individuali e di piccolo gruppo, semi-strutturate), di focus-group, di attività di osservazione strutturata, di analisi desk di dati quantitativi; elaborazione di documenti e rapporti di ricerca
1/2002-in corso	Ricerca valutativa e azioni di sistema con riferimento a progetti complessi nell'area delle risorse umane e della loro formazione nonché del FESR
Nome del datore di lavoro	Istud, Milano; AFGP Milano; Enaip Lombardia, Milano; SIAV Confindustria Veneto; Poliedra Torino; DTM Torino

Tipo di azienda o settore	Business School, enti di formazione privati, società private di consulenza ed assistenza tecnica
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Impostazione metodologica e realizzazione di attività di valutazione di progetti complessi finanziati anche dall'Unione Europea in materia di: a) <i>Responsabilità Sociale delle Imprese</i> e di <i>Adattamento delle Imprese e dei lavoratori</i> (Equal, art.6 Fse); b) formazione manageriale nei Paesi dell'Est Europeo e dell'America Latina; c) Poli Formativi Territoriali; d) programmi di orientamento e contrasto alla dispersione scolastica e formativa; e) sperimentazioni regionali di apprendistato in alta formazione
1/2002-1/2005 e dal 2007-in corso	Monitoraggio e valutazione (ricerca valutativa) di progetti e interventi in materia di sostegno alla integrazione socio-lavorativa della popolazione immigrata; coordinamento di progetti sperimentali di sostegno al successo formativo di adolescenti stranieri inseriti nel sistema di Istruzione e Formazione Professionale regionale
Nome del datore di lavoro	Fondazione ISMU, Milano per conto di Regione Lombardia e Fondazione Cariplo, Ministero degli Interni; Provincia di Cremona; Agenzia del Lavoro di Trento
Tipo di azienda o settore	Fondazione mista pubblico-privata; Amministrazione locale
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Impostazione metodologica della valutazione, direzione dell'attività, coordinamento di risorse operative, realizzazione di interviste, analisi di documentazione, produzione di documenti di valutazione, presentazione e discussione dei risultati della valutazione
1/2002-in corso	Monitoraggio e valutazione (ric.val.) di progetti complessi – anche sperimentali ed in forma di prototipi - in materia di formazione continua, orientamento, consulenza individuale e servizi di sostegno all'inserimento lavorativo, ricerca su fabbisogni formativi/professionali, formazione in ingresso per "soggetti deboli"
Nome del datore di lavoro	Enaip Varese, Ial Saronno (Va) , Scuola Superiore Commercio Turismo e Servizi Milano, ASAS Bologna, Scuola Centrale di Formazione Bologna; Fondazione ISMU (Milano) e Fondazione Cariplo
Tipo di azienda o settore	Agenzie formative private; Fondazione bancarie e di altro tipo
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Direzione dell'attività, impostazione metodologica della valutazione, coordinamento di risorse operative, realizzazione di interviste, analisi di documentazione, produzione di documenti di valutazione, presentazione e discussione dei risultati della valutazione; coordinamento del gruppo di lavoro
1/2001-12/2014	Monitoraggio e valutazione di servizi e programmi di supporto alla creazione di impresa ed all'auto-impiego (ambito delle politiche attive del lavoro) a finanziamento del Fondo Sociale Europeo, programmazione 2000-2006 e 2007-2013, PO Regione Piemonte
Nome del datore di lavoro	Province di Cuneo (2001-2006), Biella (2003-2011 e 2013-in corso), Vercelli e Asti (2003, in corso)
Tipo di azienda o settore	Amministrazioni provinciali
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Direzione dell'attività, impostazione metodologica della valutazione, progettazione operativa della valutazione e della relativa strumentazione di supporto; realizzazione di interviste, analisi di documentazione, produzione di documenti di valutazione, presentazione e discussione dei risultati della valutazione

3/2007-12/2011	Monitoraggio e valutazione (ricerca valutativa) del Piano Provinciale per il sostegno e l'inserimento lavorativo delle persone disabili (Piani Disabili 2008, 2009 e 2010)
Nome del datore di lavoro	Provincia di Cremona
Tipo di azienda o settore	Amministrazione locale
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Impostazione metodologica del monitoraggio e della valutazione, costruzione degli strumenti di indagine, realizzazione di interviste (destinatari diretti e datori di lavoro), analisi di documentazione, produzione di documenti di monitoraggio e di valutazione finale, presentazione e discussione dei risultati della valutazione
5/2007-12/2010	Assistenza metodologica alla conduzione di azioni di sistema (ricerca e studio sui sistemi educativi e formativi territoriali; aggiornamento operatori) POR Regione Lombardia Fse 2000-2006; interventi di analisi e ricognizione organizzativa
Nome del datore di lavoro	Cisem, Milano, Garda Formazione (Toscolano Maderno, BS), Fondazione Clerici Milano, APAF Casargo-Provincia di Lecco, Ente Scuola Edile Milano; Fondazione Enaip Lombardia (Scuola di Botticino, BS)
Tipo di azienda o settore	Enti di ricerca, agenzie formative pubbliche e private
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Impostazione indagine di campo, predisposizione e validazione strumenti di ricerca, analisi dati ed evidenze, redazione di <i>report</i> , accompagnamento alla implementazione delle eventuali raccomandazioni
2007-2008	Predisposizione di un cruscotto di indicatori per la valutazione delle politiche di formazione continua nelle aree Obiettivo 1 Fse
Nome del datore di lavoro	Fondazione Cuoa per conto di Sistemi Formativi Confindustria
Tipo di azienda o settore	Fondazione per l'alta formazione manageriale
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione professionale
Principali mansioni e responsabilità	Analisi della letteratura e delle ricerche/studi; individuazione e validazione degli indicatori; relazione con la Committenza; partecipazione alla redazione del documento di presentazione degli indicatori
1/ 2007-1/2011	Predisposizione di impianti di monitoraggio dell'attività e dei servizi erogati in materia di lavoro, formazione e orientamento
Nome del datore di lavoro	Agenzia per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro della Provincia di Milano
Tipo di azienda o settore	Azienda speciale di proprietà della Provincia di Milano
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione professionale
Principali mansioni e responsabilità	Formulazione di una ipotesi di indicatori di monitoraggio; prima implementazione dell'impianto; conduzione di un gruppo di lavoro interno finalizzato alla costruzione degli indicatori; relazione con la Committenza; redazione del documento di presentazione
1/2003-12/2004	Ricerca valutativa in materia di reti per l'orientamento scolastico e formativo, educazione per gli adulti
Nome del datore di lavoro	Istituto Italiano di Valutazione, Milano
Tipo di azienda o settore	Istituto privato di ricerca
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Collaborazione alla impostazione metodologica dell'attività; elaborazione e applicazione di strumenti di indagine; gestione dei rapporti con gli attori progettuali rilevanti; redazione di documenti di valutazione

1/2001-12/2004	Monitoraggio e valutazione di interventi sostenuti dal Fondo Sociale Europeo
Nome del datore di lavoro	Regione Autonoma Valle d'Aosta, Aosta
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Ideazione e progettazione di dispositivi di monitoraggio, accompagnamento e valutazione degli effetti delle azioni formative finanziate dal Fse, costruzione di strumenti, coordinamento delle risorse umane incaricate delle azioni di monitoraggio e valutazione, gestione del rapporto con la Committenza, produzione di documenti periodici di analisi dei risultati
1/1998-12/2004	Monitoraggio ed accompagnamento in corso d'opera (consulenza valutativa) all'attuazione di percorsi formativi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo
Nome del datore di lavoro	Proxima (fino al 2002) e poi ATI Istud-Proxima, Milano (per conto Provincia Autonoma di Trento), Formez (Roma)
Tipo di azienda o settore	Società di servizi formativi, <i>Business school</i>
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Ideazione e progettazione del programma, costruzione degli strumenti di monitoraggio ed accompagnamento, coordinamento operativo del programma, gestione dei rapporti con la Committenza e con gli esperti incaricati delle azioni di monitoraggio ed acc.to, formazione agli operatori provinciali, elaborazione di documenti sintetici di presentazione dei risultati, partecipazione a incontri pubblici di presentazione dei risultati
1/1989-12/2003	Valutazione in itinere (ricerca valutativa) di interventi e programmi di formazione professionalizzante
Nome del datore di lavoro	Provincia Autonoma di Trento, Servizio Addestramento e Formazione Professionale e Servizio Istruzione; Provincia Autonoma di Trento, Agenzia del Lavoro
Tipo di azienda o settore	Amministrazione provinciale, ente pubblico
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Impostazione e supervisione metodologica di interventi di valutazione, conduzione di azioni di monitoraggio e valutazione, affiancamento agli uffici provinciali, elaborazione di documenti di valutazione, produzione di supporti e strumenti per la valutazione
1/2002-08/2002	Ricerca valutativa sulla programmazione 2000-2006 del Fondo Sociale Europeo nei Paesi dell'Unione Europea
Nome del datore di lavoro	PLS Ramboll Consulting (Danemark)
Tipo di azienda o settore	Società di consulenza
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Redazione (in lingua inglese) di un <i>report</i> analitico e valutativo sulla programmazione del Fse 2000-2006 in Italia, coordinamento con il responsabile del progetto; realizzazione di interviste (individuali e di piccolo gruppo, semi-strutturate) e di analisi desk di dati quantitativi
1/1996-12/2010	Ricerca valutativa sull'attuazione della programmazione del Fondo Sociale Europeo, aree Obiettivo 3, Italia
Nome del datore di lavoro	Isfol-Struttura nazionale di valutazione del Fondo Sociale Europeo, Roma (poi: Area Valutazione Politiche delle Risorse Umane)
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico di ricerca di livello nazionale
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento e supervisione di valutazioni tematiche, realizzazione di interventi di valutazione relativi a specifici assi/misure del Fondo Sociale

Europeo, applicazione di metodi e tecniche di ricerca valutativa di tipo qualitativo, produzione di testi per rapporti di valutazione, partecipazione a incontri di presentazione dei risultati della valutazione (seminari, Comitati di Sorveglianza), contributo alla impostazione ed al disegno metodologico delle valutazioni; realizzazione di interviste (individuali e di piccolo gruppo, semi-strutturate), di focus-group ed NGT, di analisi desk di dati quantitativi

**c) Attività di assistenza tecnico-metodologica**

Dal 12/2010, in corso	Organismo Indipendente di Valutazione ai sensi del D.lgs 150/2009
Nome del datore di lavoro	Ente Parco Nazionale Val Grande (Vogogna, VB)
Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Svolgimento dei compiti previsti dal D.lgs 150/2009 (in particolare: definizione del sistema di valutazione della performance individuale e organizzativa; elaborazione del Piano della performance; valutazione delle prestazioni individuali e organizzative)
1/2009-12/2012	Supporto e consulenza metodologica alla predisposizione di documenti programmatori e di analisi delle politiche educative, formative e del lavoro a livello territoriale
Nome del datore di lavoro	Agenzia Liguria Ricerche (per conto Regione Liguria), Università di Genova (per conto Provincia di Genova)
Tipo di attività o settore	Università o enti pubblici di ricerca
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione professionale
Principali attività e responsabilità	Partecipazione a gruppi di lavoro e comitati scientifici, collaborazione alla impostazione metodologica delle attività, produzione di documenti, analisi di dati ed esiti di elaborazioni/trattamenti quanti/qualitativi
1/1995-12/2004 e dal 2/2007 in corso	Assistenza tecnica alla impostazione generale, disegno operativo e implementazione delle politiche provinciali di formazione professionale
Nome del datore di lavoro	Provincia di Milano, Settore Formazione Professionale; Provincia di Como
Tipo di azienda o settore	Amministrazione provinciale
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Assistenza e consulenza ai livelli tecnici e politici per il disegno delle politiche provinciali di formazione professionale, assistenza specialistica all'implementazione delle politiche, formazione ed affiancamento agli uffici provinciali, consulenza in materia di valutazione delle politiche e degli interventi, coordinamento di gruppi di lavoro interni alla Provincia
Dal 1/2003, in corso	Assistenza tecnica in materia di standard di competenze, competenze regionali per percorsi IFTS, implementazione di piani e programmi territoriali di orientamento e formazione, riconoscimento/certificazione delle competenze, modelli e metodi di valutazione delle politiche e degli interventi di formazione; validazione e certificazione delle competenze non-formali e informali
Nome del datore di lavoro	Gruppo Clas, Milano; Italiaforma, Piacenza; Poliedra Progetti Integrati Torino; Enfap Abruzzo (Equal); ASAS, Bologna; IRER Lombardia, Milano; Istituto Italiano di Valutazione, Università Cattolica del S.C. Milano, ELGA Lombardia
Tipo di azienda o settore	Istituti privati e pubblici di ricerca, agenzie formative
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Produzione di strumenti e supporti; supervisione alla loro applicazione;



	elaborazione di documenti e rapporti per la committenza
1/2002-1/2005	Componente di Comitati Tecnico-Scientifici di progetti di sistema in materia di formazione continua, sviluppo locale, servizi per l'impiego (in genere finanziati con risorse di Fondo Sociale Europeo); <b>componente del Comitato di valutazione del sistema scolastico e formativo della Provincia Autonoma di Trento</b>
Nome del datore di lavoro	SIAS Industriali Veneto (Mestre) e altri organismi datoriali; Provincia di Lecco; AECA Bologna; <b>Provincia Autonoma di Trento</b>
Tipo di azienda o settore	Organismi tecnici delle rappresentanze datoriali di categoria; amministrazioni locali; agenzie formative
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Supervisione metodologica del progetto, docenza, valutazione; coordinamento di attività di ricerca/intervento di tipo tematico
1/1995-1/2005	Assistenza tecnica alla impostazione e implementazione delle politiche provinciali in materia di formazione professionale e sua valutazione
Nome del datore di lavoro	Province di Varese e di Pavia, Settore Formazione Professionale e Lavoro
Tipo di azienda o settore	Amministrazioni provinciali
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Si veda quanto descritto prima per la Provincia di Milano
1/1990-in corso	Docente e formatore in corsi di aggiornamento, riqualificazione e specializzazione sui seguenti argomenti: progettazione formativa, valutazione delle politiche e delle azioni formative, conduzione e gestione degli interventi di formazione, programmazione territoriale e modelli di governo delle politiche formative e del lavoro
Nome del datore di lavoro	Agenzie formative, enti di ricerca, università, istituti scolastici, imprese ed organismi privati, istituzioni centrali e locali, ASL, Dipartimento Funzione Pubblica Presid. C.d.M. , Agenzia per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro della Provincia di Milano
Tipo di azienda o settore	Vari
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Progettazione degli interventi, erogazione degli interventi, produzione di materiale didattico, coordinamento di altre risorse docenti
1/2001-12/2004	Supervisione metodologica all'area Formazione; progettazione di interventi di formazione di livello post-secondario
Nome del datore di lavoro	Fondazione Alberto e Arnoldo Mondadori, Milano
Tipo di azienda o settore	Fondazione privata operante nell'area della conservazione del patrimonio editoriale e della promozione della cultura editoriale
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica
Principali mansioni e responsabilità	Assistenza alla direzione nella definizione della strategia formativa della Fondazione, supporto metodologico alla progettazione di interventi formativi di livello post-diploma e post-laurea, supervisione delle attività di valutazione delle azioni formative
1/1989-12/2003	Valutazione ex-ante di interventi e programmi di formazione professionalizzante
Nome del datore di lavoro	Provincia Autonoma di Trento, Servizio Addestramento e Formazione Professionale e Servizio Istruzione; Provincia Autonoma di Trento, Agenzia del Lavoro
Tipo di azienda o settore	Amministrazione provinciale, ente pubblico
Tipo di impiego	Autonomo, collaborazione specialistica

Principali mansioni e responsabilità

Affiancamento agli uffici provinciali, elaborazione di documenti di valutazione, partecipazione a gruppi e comitati istituzionali di valutazione, produzione di supporti e strumenti per la valutazione

#### **d) Altre occupazioni**

Dal 1/2005 e fino al 1/2007

Nome del datore di lavoro

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Direttore del Settore Formazione Professionale

Provincia di Milano

Contratto biennale a tempo determinato ex-art.110 del TU degli Enti Locali

Direzione e coordinamento del Settore Formazione Professionale (programmazione offerta formativa nell'ambito del DDIF/apprendistato, formazione post-qualifica, formazione per soggetti svantaggiati; attribuzione di finanziamenti pubblici ad organismi attuatori per circa 45.000.000/50.000.000 di Euro/anno; rapporto con gli organismi attuatori accreditati; raccordo con Assessore di riferimento; gestione e sviluppo del personale operante nell'ambito del Settore – circa 35 persone -; raccordo con le politiche generali della Direzione Centrale di riferimento)

12/1987-2/1989

Nome del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Impiegato nell'area risorse umane

IBM Italia, Segrate (MI)

Società di produzione di tecnologie informatiche e di vendita di relativi servizi

Alle dipendenze

Partecipazione alla gestione del sistema informativo per la gestione del personale, sviluppo di programmi informatici per la gestione del personale, collaborazione a progetti di sviluppo del *know-how* interno sulla gestione informatizzata delle risorse umane, formazione interna per l'utilizzo di pacchetti e programmi di gestione delle risorse umane

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

• 1990-1995

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Qualifica conseguita

Corso di laurea in sociologia

Università di Urbino (PU)

Sociologia generale e sociologie specialistiche; metodologia della ricerca sociale; storia del pensiero sociologico; tecniche per l'indagine sociologica

Laurea in sociologia con votazione pari a 110 e lode/110decimi

• 1982-1986

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Qualifica conseguita

Corso di laurea in Scienze Politiche, Indirizzo Economico

Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

Scienza della politica; economia politica; diritto pubblico, commerciale e del lavoro; sociologia generale, del lavoro e dell'organizzazione; economia del lavoro; statistica descrittiva e inferenziale

Laurea in Scienze Politiche ad indirizzo Economico con votazione pari a 110 e lode/110decimi

• Date 1980-1995

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Qualifica conseguita

Corsi di lingua inglese parlata e scritta

Vari tra cui British Council (Milano)

Leggere testi in inglese; conversare (di persona, al telefono); scrivere testi; tenere un intervento pubblico

Proficiency (grade C)

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA Italiano

ALTRE LINGUE

### INGLESE

- Capacità di lettura Eccellente
- Capacità di scrittura Buona
- Capacità di espressione orale Eccellente

### FRANCESE

- Capacità di lettura Eccellente
- Capacità di scrittura Meno che elementare
- Capacità di espressione orale Buona

### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

- Lavorare in gruppo (capacità acquisita in contesti di lavoro, di attività sportiva e volontariato)
- Coordinare e gestire in maniera finalizzata il lavoro di altre persone (acquisita in contesti di lavoro, attività sportiva e volontariato)
- Comunicare in forma scritta ed orale, anche in pubblico (acquisita in contesti di lavoro, tempo libero, volontariato e vita familiare)
- Esporre un punto di vista e gestire il contraddittorio (acquisita in contesti di lavoro, tempo libero, volontariato e vita familiare)
- Gestire il conflitto (acquisita in contesti di lavoro, tempo libero e vita familiare)

### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

- Organizzare il lavoro personale (acquisita in contesto lavorativo e di volontariato)
- Organizzare il lavoro di altre risorse (acquisita in contesto lavorativo e di volontariato)
- Gestire risorse finanziarie (acquisita in contesto lavorativo, personale, familiare)
- Gestire progetti/interventi semplici e complessi nell'area dei servizi alla persona in generale (acquisita in contesto di lavoro e di volontariato)

### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche,  
macchinari, ecc.*

- Utilizzare programmi di scrittura e di calcolo in ambiente Windows
- Utilizzare la posta elettronica e l'accesso a Internet per leggere materiali e scaricarli (acquisita in contesti di lavoro e di tempo libero)
- Utilizzare d un livello base programmi di elaborazione statistica di dati a fini di ricerca (SPSS)

### PATENTE O PATENTI

- Patente di guida di autoveicoli (tipo B)

## PRINCIPALI SPECIALIZZAZIONI PROFESSIONALI (IN SINTESI)

- Analisi e ricerca di base e valutativa con riferimento alla formazione (pubblica e privata, in ingresso e per occupati), alle politiche per lo sviluppo delle risorse umane, del lavoro e dell'occupazione, di sostegno all'imprenditorialità, con particolare riferimento agli interventi sostenuti dai Fondi Strutturali dell'Unione Europea; alle politiche sociali in generale.

- Progettazione, costruzione ed applicazione di dispositivi di monitoraggio e valutazione (ex-ante, in corso d'opera, finale, ex-post); realizzazione di rapporti e documenti di monitoraggio e valutazione; assistenza tecnica alla progettazione e implementazione di dispositivi di monitoraggio e valutazione negli ambiti di cui al punto precedente.
- Consulenza ed assistenza metodologica alla progettazione ed implementazione di dispositivi di monitoraggio e valutazione nel campo delle politiche e dei servizi alla persona (pubblici e del privato sociale).
- Direzione, coordinamento e realizzazione di progetti finalizzati: a) alla costruzione ed allo sviluppo di sistemi di governo locale delle politiche pubbliche della formazione e del lavoro in stretto raccordo con i livelli istituzionali e politici di riferimento; b) alla attivazione di servizi istituzionali di supporto all'inserimento e/o reinserimento lavorativo di soggetti disoccupati/in cerca di 1a occupazione.
- Progettazione e coordinamento metodologico di interventi di formazione e/o integrati rivolti a: a) occupati e disoccupati (in senso ampio) nell'ambito sia del sistema pubblico della formazione sia di quello delle organizzazioni private; b) formatori di organizzazioni formative e istituzioni pubbliche (sui temi della progettazione formativa, della programmazione e pianificazione, della gestione dell'aula e della valutazione); c) responsabili di istituzioni (centrali e locali) e di strutture operanti nel sociale.
- Progettazione, impostazione metodologica, coordinamento e conduzione di ricerche e studi in materia di fabbisogni formativi, dinamiche e stato dei mercati del lavoro locali, domanda di lavoro e di formazione, dinamiche di sviluppo locale, stato e prospettive dei sistemi formativi, collegamento tra formazione e politiche del lavoro, politiche di ricerca in campo formativo, stato di specifici comparti o tipologie della formazione, modelli organizzativi e processi di qualificazione delle strutture erogatrici di formazione, modelli di progettazione e conduzione di interventi di formazione.
- Coordinamento e conduzione di attività di analisi e sviluppo organizzativo attraverso l'approccio della ricerca/intervento orientato all'innovazione gestionale e di processo all'interno di strutture erogatrici di servizi formativi e scolastici.
- Consulenza per la redazione di testi ed articolati di legge in materia di formazione e mercato del lavoro.

### VOLUMI

- (con Pierantonio Varesi, a cura di), *Self-employment e sostegno pubblico alla imprenditorialità. Il caso della Provincia di Cuneo e dei Programmi di Creazione di Impresa*, Angeli, Milano, collana Politiche del Lavoro, 2014
- (a cura di) *Prove di valutazione. Libro Bianco sulla valutazione in Italia*, Angeli-AIV, Milano, 2013 (solo in e-book)
- (con Poli S., Benasso S., Capozzi C.), *Il mercato del lavoro tra crisi e post-modernità. L'esperienza del caso genovese*, Angeli-Sociologia del Lavoro, Milano, 2013
- *Da fuori a dentro e da dentro a fuori. Welfare, lavoro e formazione nel sistema della giustizia minorile*, Angeli, Milano, 2011
- (a cura di, con F. Locatelli e V. Riniolo), *Tra inserimento sociale e sostenibilità dei flussi migratori. Una sperimentazione in Lombardia*, ISMU-Regione Lombardia, Milano, 2010
- (a cura di, con G. Di Battista e L. Palomba), *Valutare la qualità dell'offerta formativa territoriale. Un quadro di riferimento*, Isfol-Libri del FSE, numero 144, Roma, 2010
- (a cura di) *Il Centro per l'Impiego di Asti e i suoi servizi: una valutazione*, Angeli, Milano, 2009
- (a cura di) *Il valore del dopo: formazione continua e valutazione*, Angeli, Milano, 2009
- (con S.Cortellazzi – a cura di -, M.Bolis, S.Spreafico, I.Piccoli e altri), *La formazione continua. Cultura, norme e organizzazione*, Angeli, Milano, 2007
- (con G.Braga, L.Delfitto, A.Magistrali), *La valutazione dell'offerta formativa nella programmazione 2000-2006. L'esperienza della Provincia di Perugia*, Angeli, Milano, 2007
- (a cura di), *L'impresa della valutazione. Il percorso di valutazione dei Programmi Provinciali di sostegno alla creazione di impresa (Misura D3, POR Fse Ob.3)*, Provincia di Cuneo, collana Lavoro e Formazione, Quaderno n.25, Cuneo, aprile 2007
- (con L.Palomba, G. Di Battista et al.), *Applicazione del modello di valutazione della qualità dei sistemi formativi in Obiettivo 1*, Unione Europea-MLPS-ISFOL (collana "I libri del FSE"), Roma, 2005
- (con L.Palomba, G. Di Battista, S.Volpi), *La valutazione della qualità dei sistemi formativi: aspetti metodologici e strumenti applicativi*, UE-Fse/MLPS, FSE, collana "Metodologie per la valutazione di programma", volume 5, Roma, 2005

- (con L.Palomba, G. Di Battista et al.), *Applicazione del modello di valutazione della qualità dei sistemi formativi*, Unione Europea-MLPS (collana "I libri del FSE"), Roma, 2004
- (con F.FRACCAROLI), *La valutazione delle azioni di formazione professionale*, Carocci, Roma, 2004
- *Casi di valutazione. Processi valutativi e azioni formative*, Il Mulino-Provincia Autonoma di Trento, Bologna-Trento, 2004
- Isfol-Struttura nazionale di valutazione Fse (coordinamento di A.De Lellis), *La strategia Europea per l'Occupazione. Il contributo del Fse in Italia nel 2000-2002*, Angeli, Milano, 2003, pp.58-79
- Isfol-Struttura nazionale di valutazione Fse (a cura di A.Bulgarelli), *Linee-guida per il monitoraggio e la valutazione del Fondo Sociale Europeo 2000-2006*, Unione Europea/Fse-Ministero del Lavoro e della P.S., collana "Metodologie per la valutazione di programma", volume 1, Roma, 2002
- Isfol-Struttura nazionale di valutazione Fse (coordinamento di S.Volpi), *Orientamenti metodologici per la valutazione del processo di implementazione di programma*, Unione Europea/Fse-Ministero del Lavoro e della P.S., collana "Metodologie per la valutazione di programma", volume 2, Roma, 2002
- (con M.AMBROSINI - a cura di - et Al), *Un futuro da formare. Verso un nuovo sistema di formazione professionale*, Editrice La Scuola, Brescia, 2000
- (con A.BULGARELLI, ed., et AL.), *Valutazione finale del QCS dell'obiettivo 3 in Italia*, Angeli, Milano, 1999
- (con A.BULGARELLI, ed., et AL.), *Valutazione finale del Docup dell'obiettivo 4 in Italia*, Angeli, Milano, 1999
- (con A.BULGARELLI, ed., et AL.), *Valutazione di medio termine del QCS dell'obiettivo 3 in Italia*, Angeli, Milano, 1998
- (con A.BULGARELLI, ed., et AL.), *Valutazione di medio termine del Docup dell'obiettivo 4 in Italia*, Angeli, Milano, 1998
- (con A.BULGARELLI e M.GIOVINE, ed., et AL.), *Rapporto nazionale di valutazione del Fondo Sociale Europeo*, Angeli, Milano, 1997
- (con I.PICCOLI, S.CORTELLAZZI), *La buona sanità*, Angeli, Milano, 1995
- (con L.INFELISE et al.), *La formazione continua in Italia*, Angeli-Isfol, Milano, 1994
- (con S.CORTELLAZZI, D.NICOLI), *La formazione professionale. Problemi e prospettive*, La Scuola, Brescia, 1994
- (con L.CICCARELLI -a cura di-, P.G.BRESCIANI, G.FIORAVANTI, C.FREGOLA), *La qualità nella formazione*, SIPI, Roma, 1993
- (con D.NICOLI, S.CORTELLAZZI, S.PALUMBO), *La formazione valutata*, Angeli, Milano, 1992
- (D.GILLI -a cura di-), *Ricerca e formazione in Italia*, Strumenti e Ricerche ISFOL, Angeli, Milano, 1992

### **SAGGI ED ARTICOLI IN LINGUA ITALIANA**

- "L'inclusione dei decisori nel processo di valutazione: alcune evidenze da una esperienza di valutazione di programmi locali di supporto al self-employment", in: *Rassegna Italiana di Valutazione*, anno XV, 51, 2011 (pubblicata nell'aprile 2013), pp. 111-138
- "La dimensione valutativa come accompagnamento alla Strategia Europa 2020", in: *Professionalità*, Annuario 2011, 31/1, 2011, pp. 23-37
- (con D. Guglielmi), "Dare valore agli interventi di orientamento: uno 'spazio di senso' (e di pratica) per la valutazione", in: Guglielmi D. e D'Angelo, M.G., a cura di, *Prospettive per l'orientamento*, Carocci, Roma, 2011, pp. 118-138
- "Valutare il merito: prove tecniche dal Trentino", in: *Dirigenti Scuola (Annuario)*, 31/1, 2011, pp. 266-278
- "Sulle spalle dei nani (ma senza ballerine)", in: *Professionalità*, 110, ottobre-dicembre 2010, pp. 38-42
- "La valutazione esterna delle istituzioni scolastiche e formative: alcune considerazioni introduttive", in: *Professionalità*, 109, luglio-settembre 2010
- "Valutare i servizi di un Centro per l'Impiego in tempo di crisi", in: *Professionalità*, 108, aprile-giugno 2010, pp. 31-35
- "E tu che c'entri? Il cittadino tra valutazione, valutatori e Pubbliche Amministrazioni", in: *Rivista Trimestrale di Scienza della Amministrazione*, 1/2010, pp. 39-56

- (con E. Bonini) "Valutare gli studenti per valutare il sistema: una esperienza della Provincia di Varese", in: *Rassegna Italiana di Valutazione*, anno XII, 42, 2008 (pubblicata nel 2009), pp. 123-140
- "Fare valutazione delle politiche formative e del lavoro in tempo di crisi", in: *Professionalità*, 105, luglio-settembre 2009, pp. 46-50
- "I minori nel sistema penale e il Diritto-dovere di istruzione e formazione" (con C. Nizzetto), in: *Professionalità*, 104, aprile-giugno 2009, pp. 26-31
- "La prima fase di valutazione del Polo formativo per la valorizzazione dei Beni Culturali", in: *Skill*, 35, 2008, pp.111-124
- (con M.Lozzi e C.Catania), "Centralità dell'offerta e ruolo della domanda", in: *Professionalità*, 101, luglio-settembre 2008, pp. 22-29
- "La valutazione dei risultati: quattro esperienze tra analogia e diversità", in: Brunetti G., Delai N., Vergani A., *Relazioni d'impresa e sviluppo competitivo*, Angeli, Milano, 2008, pp. 127-203
- "L'apprendimento (continuo) formale, informale e non formale", in: *Professionalità*, 100, aprile-giugno 2008, pp. 86-91
- "Partiamo dalle prospettive", in: Moro W. ed altri (a cura di), *Reti e laboratori territoriali. Strategie per il successo formativo e la lotta alla dispersione*, Collana Cisem, Angeli, Milano, 2008, pp. 11-22
- "Il modello Enaip Lombardia per la valutazione di progetti complessi", in: *Skill*, 34, 2007, pp. 83-109
- "La valutazione dei risultati e la certificazione delle competenze nelle PMI: (un) quadro teorico di riferimento", in: Fondimpresa, *Guida alla formazione continua. I piani formativi nelle PMI*, Angeli, Milano, 2007, pp. 299-316
- (con L.Palomba, G. Di Battista), "Valutare la qualità dei sistemi di formazione professionale. Un modello, una proposta ed una sperimentazione", in: *Professionalità*, 98, novembre-dicembre 2007, pp. 32-41
- "La qualità dei sistemi formativi territoriali", in: Isfol-UE Fse-MLPS, *Formazione, istruzione e lavoro. Valutazione delle politiche sostenute dal Fse 2000-2006 nell'Italia del Centro-nord*, Isfol, Collana Temi&Strumenti (Studi e ricerche), 27, Roma, 2007, parr. 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5 (pagg. 245-282)
- (con G.Arosio), "I laboratori territoriali per i servizi formativi: un modello di rete promosso dalla Provincia di Milano", in: W. Moro (a cura di), *La scuola dell'autonomia si organizza per reti e laboratori territoriali*, SIFI, Milano, 2007, pp. 105-132
- (con L.Palomba e G. Di Battista), "Il modello per valutare la qualità dei sistemi formativi territoriali", in: *Osservatorio Isfol*, anno XXVII, novembre-dicembre 2006 (uscito nel giugno 2007), pp. 67-81
- "Indicazioni prospettiche per la valutazione del Programma Operativo del Fse 2007-2013 della Provincia Autonoma di Trento", in: M.Colasanto, L.Galetti (a cura di), *Valutare la qualità. Gli interventi valutativi delle azioni del Fse Ob.3 2000-2006 della Provincia Autonoma di Trento*, Angeli, Milano, 2007, pp. 349-362
- (con A.M. Ajello, A.Bulgarelli, M.Colasanto, F.Fraccaroli, G.Gagliardi), "La formazione professionale in Provincia di Trento: dimensioni e performance", in: M.Colasanto, L.Galetti (a cura di), *Valutare la qualità. Gli interventi valutativi delle azioni del Fse Ob.3 2000-2006 della Provincia Autonoma di Trento*, Angeli, Milano, 2007, pp.89-151
- "Accreditamento regionale: tra forma e sostanza", in: *Dirigenti Scuola*, anno XVII, n.4, marzo-aprile 2007, pp. 29-38
- "Valutazione e sociologia: qualche nota introduttiva", in: *Studi di sociologia*, anno XLIII, luglio-settembre 2005, pp.211-236
- "La valutazione del QCS Ob.3 per policy field", in: Isfol (AA.VV.), *Valutazione intermedia del QCS Ob.3 Fse 2000-2006*, Isfol, Roma, 2005, pp.303-352 e 447-463
- "La ricerca valutativa come pratica riflessiva creativa in ambito formativo", in: M.Colombo (a cura di), *Riflessività e creatività nelle professioni educative. Una prospettiva internazionale*, Vita e Pensiero, Milano, 2005, pp.65-82
- "Criteri di fattibilità delle reti: indicatori di contesto", in: P.G.Reggio (a cura di), *Contro l'esclusione. Le reti per l'inclusione sociale: creazione, sviluppo e valutazione*, Guerini Studio, Milano, 2005, pp.107-127
- (con L.Paone e L.Sassi), Gli strumenti della valutazione, in: *Professionalità*, 86, 2005, pp.35-43
- (con Odella F., Fraccaroli F., Fontana M.), "Le valutazioni ex-ante, di medio-termine ed ex-post di azioni formative: alcuni spunti di riflessione teorica da una sperimentazione", in: *Rassegna Italiana di Valutazione*, 29-2004, VII, pp.129-148
- (con Lion C., Martini P., Volpi S.), "FSE 2000-2006: valutazione del processo di implementazione", in: *Professionalità*, 67, 2002

- "Il labile confine. Monitoraggio e valutazione tra consulenza e ricerca, coinvolgimento e distanza, rigore metodologico ed esigenze di impatto", *paper* presentato al V° congresso dell'Associazione Italiana di Valutazione, Bologna, maggio 2002 (ora anche sul sito [www.valutazioneitaliana.it](http://www.valutazioneitaliana.it))
- "La valutazione della sperimentazione formativa per gli apprendisti", *Rivista ISRE*, 1/2002
- "Dentro e fuori dal processo formativo. Una sperimentazione di utilizzo della valutazione a sostegno dell'accompagnamento di interventi formativi per occupati", in: Bisio C. (a cura di), *Valutare in formazione*, Angeli, Milano, 2002
- "La valutazione della formazione esterna per apprendisti: una proposta di dispositivo con riferimento all'esperienza dell'ATI FAAV Veneto", in *ISRE Rivista*, IX, 2-2002
- "La valutazione delle azioni formative. Il contributo dell'approccio delle competenze", in: Cortellazzi S., Pais I. (a cura di), *Il posto della competenza*, Angeli, Milano, 2001
- (con L.Galetti), "Chi utilizza una valutazione e che cosa impara da essa?", in *Professionalità*, 66, 2001, pp.21-27
- (con L.Galetti), "Il monitoraggio e la valutazione di azioni formative Fse con finalità di accompagnamento e sostegno in corso d'opera: riflessioni e considerazioni a partire da una sperimentazione diffusa", *paper* presentato al IV° congresso dell'Associazione Italiana di Valutazione, Bari, aprile 2001
- (con L.Galetti), "Monitorare e valutare le azioni formative per accompagnarne e sostenerne la realizzazione", in: *Professionalità*, 61, 2001
- "Lavoro, giovani e formazione: il rischio di uno spreco generazionale?", in *Adulità*, 12, ottobre 2000
- "Un intervento di valutazione ex-post di alcuni percorsi di formazione in ingresso: indicazioni e riscontri per la programmazione, la pianificazione e la progettazione delle politiche e degli interventi di formazione", in: M.Palumbo (a cura di), *Valutazione 2000. Esperienze e riflessioni*, Angeli/AIV, Milano, 2000
- (con D.Nicoli), "La strategia dell'accreditamento nella formazione professionale", in: M.Castoldi (a cura di), *Scuola sotto esame*, La Scuola Editrice, Brescia, 2000
- (con E.Zucchetti) "Sviluppo locale, formazione e intervento pubblico", in: E.Zucchetti (a cura di), *La formazione continua a sostegno dello sviluppo locale*, Vita e Pensiero, Milano, 2000
- (con A.Bulgarelli) *Premessa a: P.Gagliardi, L.Quarantino, L'impatto della formazione. Un approccio etnografico*, Guerini e associati, Milano, 2000
- (con C.Lion, A. De Sanctis) "La valutazione del Docup ob.4 Fse 1994-99: tra multidisciplinarietà ed eclettismo, tra integrazione e giustapposizione metodologica", *Intervento al III° congresso dell'Associazione Italiana di Valutazione*, Torino, marzo 2000
- (con A.Bulgarelli) "Tra equità sociale e competitività. La valutazione finale dell'Obiettivo 3 Fse 1994-99", in: *Professionalità*, 54, 1999
- "La strategia dell'accreditamento nella formazione professionale", in: *Studium Educationis*, 1, 1999
- "Un'esperienza di valutazione differita di alcuni percorsi di formazione in ingresso: indicazioni e riscontri per l'utilizzo continuativo di dispositivi analitici a supporto della programmazione, pianificazione e progettazione", *Intervento al congresso dell'Associazione Italiana di Valutazione*, Napoli, aprile 1999
- "Gli interventi formativi rivolti all'inserimento delle persone esposte al rischio di esclusione sociale nel quadro della valutazione del Fse", in: *Osservatorio Isfol*, 6, 1998
- "Valutazione in itinere di programmi e progetti di formazione. Approcci, metodologie e soggetti", in: *Professionalità*, 48, 1998
- "La valutazione degli interventi di formazione", in: E.Besozzi (a cura di), *Navigare tra formazione e lavoro*, Carocci, Roma, 1998
- "La valutazione nell'ambito della pianificazione sociale", in: B.Bertelli (a cura di), *La pianificazione sociale*, Angeli, Milano, 1998
- "Sulla valutazione e sulla qualità dei progetti e delle azioni formative", con D.Lipari, introduzione a: W.Van den Berghe, *La qualità della formazione*, Diade, Padova, 1998
- "La valutazione istituzionale degli interventi di formazione professionale: alcune note introduttive", in: *Rivista Italiana di Valutazione*, 8, 1997
- "La valutazione delle azioni formative. Uno schema metodologico e operativo", in: *Studium Educationis*, 2, 1997
- "La valutazione ex ante dei progetti formativi", in: *Professionalità*, 37, 1997

- "La valutazione come strumento di governo della formazione professionale", in: S.Cortellazzi (a cura di), *La formazione e i nuovi paradigmi produttivi*, Angeli, Milano, 1996
- "Il caso del potentino e di Melfi", con M.Lombardi, in: V.Cesareo, M.Colasanto (a cura di), *Imprenditori senza mercato*, Vita e Pensiero, Milano, 1996
- "Barcellona e la Catalogna", in: E.Zucchetti (a cura di), *Politica del lavoro e dimensione locale. L'esperienza europea e il caso italiano*, Angeli, Milano, 1996
- "L'efficacia occupazionale degli interventi di fp: il caso della Provincia di Pavia", in: *Professionalità*, 34, 1996
- "Fp e abbandono scolastico. Esperienze e proposte per il sistema provinciale varesino", in: *Professionalità*, 32, 1996
- "Valutazione dell'efficacia degli interventi formativi", in: *Professionalità*, 30, 1995
- "Il ruolo delle province in materia di formazione professionale. Tra innovazioni recenti e nuova centralità", in: *Professionalità*, 28, 1995
- "Sistema informativo e servizio scolastico", in: *Professionalità*, 26, 1995
- "La qualità della formazione: elementi per una prima definizione", in: *Formazione e Lavoro*, 132/3, ottobre 1993, pp.143-150
- "Le professioni nel settore dell'ambiente", in: *Professionalità*, 14, 1993
- "Una formazione senza qualità? Intervista a P.Gagliardi", in: *Professionalità*, 13, 1993
- "La Guida operativa per la valutazione degli interventi formativi sotto forma progettuale", in: *Quaderno Confap*, 5, 1993
- "Una applicazione di indicatori descrittivi ad un sistema di formazione professionale", in: *Professionalità*, 12, 1992
- "Titoli e qualifiche: intanto cominciamo a compararli", in: *Formazione Domani*, 2-1992
- "Valutare la qualità della formazione: un'esigenza per la piccola-media impresa", in: *Quaderni di ricerca sull'artigianato*, 10, 1992
- "Qualità dei servizi e qualità della formazione", in: *Skill*, 5, 1992
- "Una guida operativa per la valutazione degli interventi formativi", in: *Professionalità*, 10, 1992
- "Una dotazione minima di indicatori a supporto della valutazione", in: *Professionalità*, 7, 1992
- "I progetti regionali per la valutazione", in: *Professionalità*, 5, 1992
- "Artigianato e soggetti deboli: alcuni spunti di riflessione e di intervento", in: *Quaderni di ricerca sull'artigianato*, 7, 1991
- "La valutazione della formazione: alcune esperienze italiane", in: *Scuola viva (suppl. a Tuttoscuola)*, 2/3, 1991
- "Valutare la formazione professionale", in: *Professionalità*, 2, 1991
- "La valutazione dei processi formativi", in: *Professionalità*, 1, 1991
- "Linee principali e tendenze del dibattito sulla valutazione della formazione", in: *Professionalità*, 8, 1990
- "Tre modelli italiani di valutazione della f.p.", in: *Professionalità*, 5, 1990
- "La valutazione della formazione professionale: alcune esperienze internazionali", in: *Skill*, 10, 1989

#### **SAGGI, ARTICOLI ED INTERVENTI A CONVEGNI IN LINGUA INGLESE**

- "Impact Evaluation: Results of Green Skills Implementation", in: A. Schroeder (eds.), *Green Skills along the Value Chain of the Automotive Suppliers Industry*, McGraw-Hill Education, Milan, 2015, pp. 136-143
- (con L. Palomba e G Di Battista) "Evaluating the Quality of Italian Local Vocational Training System", in: *Evaluation*, vol. 15(2), 2009, pp. 185-203
- "Reflective Practices and Evaluation in Adult Training Programmes", in: *Worcester Papers in Education*, 4, 2004, pp.63-71
- (con A. Bulgarelli) "The Evaluation of the ESF in Italy: a Central Evaluation of a Decentralized System", relazione presentata al 4° Congresso della European Evaluation Society, Losanna, ottobre 2000
- (con A. De Lellis) "Participatory Evaluation and Transformation of Institutional Systems", *paper presentato alla Conferenza 1998 della European Evaluation Society*, Roma, ottobre 1998



## **PRINCIPALI COLLABORAZIONI PROFESSIONALI A PARTIRE DAL 1989<sup>2</sup>**

ACLI (Roma), Agenzia del Lavoro della Valle d'Aosta, AISPO (Algeri), Associazione Centro ELIS (Roma), Centro Studi Scuola Cattolica (Roma), Cesos (Roma), Ceres (Roma), CIF (Roma), CIOFS-FP (Roma e Milano), CNALA (Roma), CNOS-FAP (Roma e Milano), CUOA (Vicenza), Fondazione Enaip Lombardia, Enaip Veneto, Enaip Piemonte, Fondazione Brodolini (Roma), Fondazione Clerici (Milano), Formez (Roma, Napoli), Gruppo CLAS (Milano), Gruppo Consiliare DS Lombardia (Milano), IIP-IV (compagnia di assicurazione del Gruppo Reale Mutua), I.L.O.-B.I.T. (Torino), Iref (Milano), Isfol (Roma), ISRE (Venezia), Italia Lavoro (Roma), Ministero del Lavoro e della P.S., Ospedale S.Raffaele (Milano); Province di Milano, Trento, Pavia, Cremona, Bergamo, Parma, Cuneo, Forlì-Cesena, Varese, Vercelli, Biella, Asti; Regioni Valle d'Aosta, Piemonte, Lombardia, Emilia-Romagna e Friuli Venezia Giulia, Scuola Superiore Commercio Turismo Servizi e Professioni-Unione del Commercio (Milano), TQM (Torino), Uniascom Varese, Università Cattolica di Piacenza e Milano, Università degli Studi di Trento.

## **ASSOCIAZIONI PROFESSIONALI DI APPARTENENZA**

- Associazione Italiana di Valutazione (Presidente per il periodo 2009-2013; socio dalla fondazione, 1997; componente del Consiglio Direttivo nel triennio 2006-2008); appartenente al Registro AIV dei Valutatori/ici Professionisti/e; Direttore (dall'aprile 2013) della Rassegna Italiana di Valutazione
- European Evaluation Society (dal 1999)
- Associazione Italiana di Sociologia (dal 2010, socio non-accademico)
- Associazione Paideia (socio cooptato dal 2011)

Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, dichiara che le informazioni contenute nel presente Dossier sono veritiere. Si rilascia in forma di dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà ai sensi dell'art. 47 del citato D.P.R. 445/2000.

Firma (Alberto Vergani)



Il sottoscritto esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti possano essere trattati nel rispetto del D.Lgs 196/2003.

Firma (Alberto Vergani)



Gennaio 2016	Alberto Vergani
--------------	-----------------

<sup>2</sup> Relative al periodo di lavoro autonomo e libero professionale