

FONDAZIONE "FRANCO DEMARCHI"

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2021-2022-2023

Il bilancio pluriennale di previsione è uno strumento di programmazione economica previsto dal D.Lgs 118/2011 (Allegato n. 4/1).

In ottemperanza all'art. 9, comma 4 lettera a) dello Statuto della Fondazione si sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione il presente documento composto da:

- conto economico anni 2021-2022-2023;
- attestazione del rispetto delle Direttive della Provincia Autonoma di Trento.

CONTO ECONOMICO	2021	2022	2023
	Euro	Euro	Euro
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	976.871	1.113.441	1.100.863
RIMANENZE FINALI CORSI/PROGETTI IN SVOLGIMENTO	66.503	70.722	0
FINANZIAMENTO COMUNE DI TRENTO	60.000	60.000	50.000
FINANZIAMENTO PAT	2.082.366	1.412.200	1.363.200
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) (+)	3.185.740	2.656.363	2.514.063
RIMANENZE INIZIALI CORSI/PROGETTI IN SVOLGIMENTO	54.885	67.503	79.722
ACQUISTI DI BENI	37.793	32.346	27.346
COSTI PER SERVIZI	1.705.756	1.207.943	1.058.834
GODIMENTO BENI DI TERZI	86.073	100.822	100.822
COSTO DEL PERSONALE (retribuzioni+ oneri, servizi collegati)	1.240.691	1.188.899	1.188.899
AMMORTAMENTI	25.656	25.656	25.656
ACCANTONAMENTI	0	0	0
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	6.183	8.448	8.038
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) (-)	3.157.037	2.631.617	2.489.317
DIFFERENZA VALORE - COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	28.703	24.746	24.746
GESTIONE FINANZIARIA (+/-)	-4.703	-4.746	-4.746
GESTIONE STRAORDINARIA (+/-)	0	0	0
IMPOSTE (+/-)	-24.000	-20.000	-20.000
RISULTATO NETTO PREVISIONALE	0	0	0

Il momento storico che stiamo vivendo con la pandemia ancora in atto rende più incerta l'azione di programmazione e la compilazione del relativo budget. Al fine di avere quanti più elementi condivisi su cui basare le proiezioni, si sono intensificati i contatti con i partner della Fondazione, sia con le strutture PAT con le quali è attiva una collaborazione attraverso l'accordo di programma, che con le Amministrazioni comunali insieme alle quali vengono proposte le attività formative per gli adulti. Rispetto all'Università della Terza Età e del Tempo Disponibile, è stata inoltre organizzata un'azione di ascolto verso gli iscritti per cogliere i bisogni e le possibilità rispetto a modalità didattiche alternative e compatibili con le limitazioni legate al Covid-19.

Tutto ciò premesso, il budget triennale si chiude con un risultato previsionale a pareggio per tutti e tre gli esercizi. A questo risultato si è giunti sulla base di alcune fondamentali ipotesi:

- **esercizio 2021:** razionalizzazione della spesa con particolare riferimento alle attività maggiormente influenzate dalle restrizioni sanitarie, UTETD e animazione culturale, oltre alla previsione di un maggior coinvolgimento del personale dipendente su alcune attività formative direttamente in capo al Servizio Politiche Sociali della PAT, struttura di riferimento per l'accordo di programma con la Fondazione;
- **esercizio 2022:** previsione di un ritorno al volume di attività formative ante Covid-19 per quanto riguarda l'UTETD e l'aggiudicazione di nuove commesse indipendenti dagli accordi di programma con i Membri Istituzionali stimate pari ad un terzo del valore storico del quadriennio 2016-2019 (euro 93.930);
- **esercizio 2023:** previsione di rinnovo dell'accordo di programma con la PAT con un volume di trasferimenti pari a quanto assegnato sul 2022 dall'accordo in essere e il rinnovo dell'accordo di programma con il Comune di Trento per quanto riguarda il finanziamento delle attività della sede UTETD del capoluogo.

Il conto economico si struttura a valori e costi della produzione opportunamente adattati per meglio specificare gli elementi caratterizzanti l'attività della Fondazione, ossia lo svolgimento di corsi di formazione e progetti di ricerca così come indicato nel *Programma triennale delle attività 2021-2023*.

Si è voluto dare evidenza delle principali fonti di finanziamento, distinguendo i trasferimenti provenienti dai Membri Istituzionali (Provincia Autonoma di Trento e Comune di Trento) da quelli provenienti da iniziative autonome della Fondazione (bandi, UTETD ecc).

PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	2021	2022	2023
AGENZIA PER LA FAMIGLIA, LA NATALITÀ E LE POLITICHE GIOVANILI	330.754 €	240.000 €	240.000 €
SERVIZIO POLITICHE SANITARIE E PER LA NON AUTOSUFFICIENZA	79.700 €	79.000 €	30.000 €
SERVIZIO POLITICHE SOCIALI	1.665.212 €	1.086.000 €	1.086.000 €
UMSE SVILUPPO RETE DEI SERVIZI E PARI OPPORTUNITÀ	6.700 €	7.200 €	7.200 €
Totale complessivo	2.082.366 €	1.412.200 €	1.363.200 €

Per quanto riguarda i finanziamenti provenienti dalla **Provincia Autonoma di Trento** sul triennio oggetto del presente documento si rileva:

- per il biennio 2021-2022 è in vigore l'accordo di programma triennale 2020-2022 approvato dalla Fondazione con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 55 di data 19/12/2019 e dalla Provincia Autonoma di Trento con deliberazione della Giunta Provinciale n. 2177 di data

20/12/2019, sottoscritto nel mese di gennaio 2020;

- per l'anno 2023 il riferimento è lo stanziamento individuato nel disegno di legge concernente "Bilancio di previsione della Provincia autonoma di Trento per gli esercizi finanziari 2021 - 2023" approvato con deliberazione della Giunta Provinciale 1793 di data 09/11/2020.

Al sensi dell'art. 6, comma 3 dell'accordo di programma in vigore, la Fondazione, in accordo con le strutture PAT di riferimento, ha inoltre stabilito di destinare le risorse non utilizzate, o che si prevede non vengano utilizzate nel corso degli esercizi precedenti per portare a compimento negli anni 2021 e 2022 le attività non ancora concluse relative ai progetti:

- ✓ certificazione competenze:
 - Manager di territorio;
 - Baby-sitter;
 - Operatori/operatrici per l'assistenza a domicilio;
- ✓ progetto "PROGETTO PILOTA COLIVING DI VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO UBICATO IN TERRITORI MONTANI SVANTAGGIATI";
- ✓ formazione congiunta degli operatori coinvolti nella presa in carico dei nuclei familiari beneficiari della misura nazionale di contrasto alla povertà denominata REDDITO DI CITTADINANZA;
- ✓ formazione continua per le assistenti familiari al fine del mantenimento dell'iscrizione all'apposito albo;
- ✓ attività di formazione, divulgazione ed accompagnamento del sistema di accreditamento dei servizi socio-assistenziali.

Nel dettaglio:

Anno 2021	2.082.366 €
Agenzia per la Famiglia, la Natalità e le Politiche giovanili	330.754 €
I.S. per le Politiche giovanili	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	220.000 €
Risorse rinviate da esercizi precedenti *	26.754 €
Ufficio Servizio Civile	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	20.000 €
I.S. per le Politiche familiari	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	50.000 €
Risorse rinviate da esercizi precedenti *	9.000 €
Risorse rinviate da esercizi precedenti ^	5.000 €
Servizio Politiche Sanitarie e per la non autosufficienza	79.700 €
Ufficio Formazione e Sviluppo delle Risorse Umane	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	29.170 €
Del. PAT n. 1793 dd. 09/11/2020	830 €
Risorse rinviate da esercizi precedenti *	49.700 €
Servizio Politiche Sociali	1.665.212 €
Uffici del Servizio e Staff della Dirigente	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	1.240.000 €
Del. PAT n. 1793 dd. 09/11/2020	250.000 €
Ufficio Età Evolutiva, Genitorialità e Centro per l'Infanzia	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	16.000 €
Ufficio Innovazione e Inclusione Sociale	

Risorse rinviate da esercizi precedenti ^	4.194 €
Ufficio Politiche Socio Assistenziali e Welfare	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	30.000 €
Risorse rinviate da esercizi precedenti *	97.340 €
Risorse rinviate da esercizi precedenti ^	27.678 €
UMSE Sviluppo Rete dei Servizi e Pari Opportunità	6.700 €
Ufficio Pari Opportunità	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	6.700 €
* Risorse rinviate da AdP 2017-19	
^ Risorse rinviate da AdP 2020-22	

Anno 2022	1.412.200 €
Agenzia per la Famiglia, la Natalità e le Politiche giovanili	240.000 €
I.S. per le Politiche giovanili	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	220.000 €
Ufficio Servizio Civile	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	20.000 €
Servizio Politiche Sanitarie e per la non autosufficienza	79.000 €
Ufficio Formazione e Sviluppo delle Risorse Umane	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	29.170 €
Del. PAT n. 1793 dd. 09/11/2020	830 €
Risorse rinviate da esercizi precedenti *	49.000 €
Servizio Politiche Sociali	1.086.000 €
Uffici del Servizio e Staff della Dirigente	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	1.040.000 €
Ufficio Età Evolutiva, Genitorialità e Centro per l'Infanzia	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	16.000 €
Ufficio Politiche Socio Assistenziali e Welfare	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	30.000 €
UMSE Sviluppo Rete dei Servizi e Pari Opportunità	7.200 €
Ufficio Pari Opportunità	
Risorse assegnate su AdP 2020-22	7.200 €
* Risorse rinviate da AdP 2017-19	
^ Risorse rinviate da AdP 2020-22	

Anno 2023	1.363.200 €
[tutte le risorse sono individuate nel disegno di legge concernente Bilancio di previsione PAT 2021-2023 – Del. PAT n. 1793 dd. 09/11/2020]	
Agenzia per la Famiglia, la Natalità e le Politiche giovanili	240.000 €
I.S. per le Politiche giovanili	220.000 €
Ufficio Servizio Civile	20.000 €
Servizio Politiche Sanitarie e per la non autosufficienza	30.000 €
Ufficio Formazione e Sviluppo delle Risorse Umane	30.000 €
Servizio Politiche Sociali	1.086.000 €
Uffici del Servizio e Staff della Dirigente	1.040.000 €
Ufficio Età Evolutiva, Genitorialità e Centro per l'Infanzia	16.000 €

Ufficio Politiche Socio Assistenziali e Welfare	30.000 €
UMSE Sviluppo Rete dei Servizi e Pari Opportunità	7.200 €
Ufficio Pari Opportunità	7.200 €

Per l'anno 2021, si segnala infine, con riferimento al Sistema Pubblico Provinciale, gli accordi intercorsi tra Ufficio Politiche a favore delle persone non autosufficienti della PAT, **Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari** e Fondazione in merito al proseguimento delle attività in corso già dall'anno 2018:

- ✓ percorsi informativi e formativi a supporto dei CAREGIVER (euro 50.000)
- ✓ co-progettazione, gestione e monitoraggio attività formative previste dal "Piano per la formazione in area urgenza emergenza" (euro 80.000);
- ✓ co-progettazione, gestione e monitoraggio attività formative previste dal "Piano della formazione continua per la salute e sicurezza dei lavoratori" (euro 41.050).

COMUNE DI TRENTO	2021	2022	2023
UNIVERSITÀ DELLA TERZA ETÀ E DEL TEMPO DISPONIBILE TRENTO	40.000 €	40.000 €	40.000 €
RICERCA E ALTRA FORMAZIONE	20.000 €	20.000 €	10.000 €
Totale complessivo	60.000 €	60.000 €	50.000 €

Per quanto riguarda il finanziamento del **Comune di Trento**, il riferimento è l'Accordo di Programma quadriennale (settembre 2019 - giugno 2023), approvato con Deliberazione della Giunta comunale n. 144 dd. 29/07/2019.

L'accordo, al pari del precedente, individua due macro aree di attività:

1. UNIVERSITÀ DELLA TERZA ETÀ E DEL TEMPO DISPONIBILE - sede di Trento: progetto ormai consolidato, prima in capo all'IRSRS e ora alla Fondazione con riferimento il Servizio Cultura, Turismo e Politiche Giovanili del Comune;
2. RICERCA E ALTRA FORMAZIONE: al cui interno si inseriscono diverse attività così come illustrato nel *Programma triennale delle attività*, con riferimento il Servizio Attività Sociali, il Servizio Beni comuni, il Servizio Cultura, Turismo e Politiche Giovanili e il Servizio Infanzia del Comune.

Si è inoltre ipotizzato il rinnovo dell'accordo, in via prudenziale, per la sola parte relativa all'UTETD.

Per quanto riguarda infine i finanziamenti provenienti da iniziative autonome della Fondazione, in particolare da **progetti di ricerca e formazione su bando**, si è provveduto ad inserire i progetti già assegnati.

- ✓ Impresa Sociale Con i Bambini s.r.l. > *Fuori centro - coltiviamo le periferie*;
- ✓ Impresa Sociale Con i Bambini s.r.l. > *Network Euganeo: la comunità educante*;
- ✓ Impresa Sociale Con i Bambini s.r.l. > *sPOSTATI: una rete di opportunità*;
- ✓ Comune di Bergamo > indagine *RI-EMERGERE*;
- ✓ European Union > *INGRiD – addressing INTERsecting GRounds of Discrimination in Italy*

Passando all'analisi delle singole voci di spesa si rileva quanto segue.

Negli acquisti di beni sono ricompresi gli acquisti di materiale di consumo e didattico necessari per il sostenimento delle attività svolte.

I costi per servizi identificano due tipologie di oneri:

- costi e servizi di carattere generale, necessari per il funzionamento complessivo della Fondazione;
- costi e servizi di carattere specifico, ossia inerente ai singoli corsi di formazione / progetti.

Il godimento di beni di terzi si riferisce alle spese per affitti, locazioni e noleggi. Rilevante in questa voce è la spesa annuale di € 69.739, aggiornata annualmente secondo inflazione, legata alla locazione dell'unità immobiliare sita in via S. Giovanni a Trento, di proprietà della Fondazione Pezcoller, destinata ad ospitare gli uffici del personale della Fondazione Demarchi a partire dal gennaio 2017.

Le spese per il personale ricomprendono sia i costi diretti relativi agli stipendi e agli oneri sociali attinenti i dipendenti della Fondazione (tempo indeterminato, tempo determinato e con lavoro somministrato) sia le spese per servizi accessori inerenti il personale.

Voci di costo PERSONALE	2021	2022	2023
	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
STIPENDI, ONERI SOCIALI, TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.165.724	1.138.616	1.138.616
DI CUI RETRIBUZIONI INCENTIVANTI	(34.563)	(33.233)	(33.233)
DI CUI LAVORO STRAORDINARIO	(1.500)	(3.000)	(3.000)
BUONI PASTO	15.500	21.120	21.120
SPESE VIAGGIO PER MISSIONE	6.145	6.127	6.127
ASSICURAZIONI	6.540	6.513	6.513
FORMAZIONE OBBLIGATORIA E AGGIORNAMENTO	1.000	10.000	10.000
ELABORAZIONE CEDOLINI	5.856	5.856	5.856
ACCERTAMENTI SANITARI	666	666	666
LAVORO SOMMINISTRATO	39.260	0	0
Totale	1.240.691	1.188.899	1.188.899

In attesa di formale conferma da parte del Dipartimento Organizzazione, personale e affari generali, si evidenzia che nel budget sono stati considerati:

- la stabilizzazione dei tre dipendenti assunti a tempo determinato con scadenza del contratto fissata il 7 gennaio 2021;
- la conferma di un ricercatore senior con contratto a tempo determinato fino a tutto il 2021.

Gli ammortamenti e gli oneri diversi di gestione completano i costi della produzione.

La gestione finanziaria e le imposte, infine, generano oneri per la Fondazione schematizzati nell'ultima parte del bilancio previsionale.

Con particolare riferimento ai costi della produzione, è importante evidenziare che la previsione relativa agli anni 2022 e 2023 è stata elaborata con prudenza, considerando il venir meno di alcune attività dell'Accordo di Programma con la Provincia Autonoma di Trento, l'incertezza sull'aggiudicazione di bandi indipendenti e sul ritorno al volume di attività formative ante Covid-19 per quanto riguarda le attività UTETD.

In particolare si è stimata una riduzione media nell'ordine del 30% della voce di spesa relativa ai servizi, con particolare attenzione ai costi attinenti ai contratti di consulenza/studio-

ricerca e collaborazioni, così come evidenziato nelle tabelle che attestano il rispetto delle direttive PAT inserite in coda al documento. Queste stime andranno quindi dettagliatamente riviste con il chiarirsi delle situazioni d'incertezza sopra evidenziate.

ATTESTAZIONE DEL RISPETTO DELLE DIRETTIVE DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO.

In merito alle direttive impartite dalla PAT con effetto sulla gestione della Fondazione, il riferimento è:

- *Direttive per l'impostazione dei bilanci di previsione e dei budget da parte delle agenzie e degli enti strumentali della Provincia* – delibera della Giunta Provinciale **n. 1831 dd. 22.11.2019**;
- *Direttive in materia di personale degli Enti strumentali provinciali* - delibera della Giunta Provinciale **n. 1935 dd. 04.12.2019**;
- *Fondazione Franco Demarchi: approvazione dello schema di accordo di programma triennale 2020 - 2022, del piano delle attività triennale e del budget economico triennale per gli anni 2020 – 2022* delibera della Giunta Provinciale **n. 2177 dd. 20.12.2019**.

Di seguito l'attestazione del rispetto delle direttive per gli anni 2021, 2022 e 2023 (dati in euro).

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, allegato B, punto 1 e 5

COSTI DI FUNZIONAMENTO	2019	2021	2022	2023
Totale costi di produzione	2.901.229	3.130.856	2.588.860	2.434.341
- Costo complessivo del personale	-1.122.067	-1.179.224	-1.138.616	-1.138.616
- Costo complessivo delle collaborazioni	-711.968	-726.589	-671.522	-626.594
- ammortamenti e svalutazioni	-27.720	-25.656	-25.656	-25.656
- accantonamenti	0	0	0	0
- costi di produzione afferenti l'attività di ricerca:	-242.534	-518.438	-147.720	-43.538
- costi di produzione afferenti l'attività di formazione:	-454.056	-345.683	-277.298	-276.888
- costi di produzione afferenti l'attività di documentazione e comunicazione:	-42.722	-33.617	-35.411	-30.411
- spese una tantum	-17.780	-27.150	-11.300	-11.300
Costi di funzionamento totali	282.382	274.499	281.337	281.338
Limite: volume complessivo costi anno 2019				282.382

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, allegato B, punto 3 e 6

SPESE DI STUDIO, RICERCA E CONSULENZA (ART. 39 SEXIES L.P. 23/1990)	2015	2021	2022	2023
Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza totali	130.436	332.903	208.797	104.615
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	-35.026	-319.686	-200.865	-102.035
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	-20.823	-10.717	-7.932	-2.580
Spesa netta per incarichi di studio, ricerca e consulenza netta	74.587	2.500	0	0
Limite: volume complessivo costi 2015				74.587

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, allegato B, punto 4, 5 e 6

SPESE DISCREZIONALI	2015	2021	2022	2023
Spese discrezionali non afferenti la ricerca e l'attività didattica	41.927	42.527	39.481	34.481
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	-12.789	-10.909	-14.409	-9.409
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	0	0	0	0
- spese afferenti attività di ricerca o attività didattica	-12.887	-30.918	-23.247	-22.947
Spesa discrezionale netta	16.251	700	1.825	2.125
Limite: volume complessivo costi 2015				16.251

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, allegato B

SPESE PER ARREDI E AUTOVETTURE	2021	2022	2023
Spesa per acquisto Arredi	1.300	1.300	1.300
Spesa per acquisto Autovetture	0	0	0
Totale	1.300	1.300	1.300
Limite: euro 10.000			

Delibera n. 1935 dd. 04/12/2019, allegato 1, parte II, punto A3 e Delibera n. 2177 dd. 20/12/2019

SPESE PER COLLABORAZIONI (ART. 39 DUODECIES L.P. 23/1990)	2019	2021	2022	2023
Spesa per collaborazioni	711.968	726.589	671.522	626.594
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione stipulati per la realizzazione di interventi di ricerca cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla PAT (va esclusa solo la parte di spesa in cofinanziamento)	-2.520	0	0	0
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività caratteristica collegata alla docenza dei corsi di formazione	695.146	693.489	667.022	622.094
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività del progetto di "animazione culturale" e attività divulgative su specifiche tematiche legate al sociale	-2.874	-4.500	-4.500	-4.500
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività di divulgazione del nuovo sistema di qualità dei servizi socio-assistenziali previsti da Servizio Politiche Sociali nell'Accordo di Programma 2020-22	0	-22.500	0	0
Spesa per collaborazioni netta	11.428	6.100	0	0
Limite: volume complessivo costi 2019				11.428

Delibera n. 1935 dd. 04/12/2019, allegato 1, parte II, punto A4, comma 1

SPESE DI STRAORDINARIO E VIAGGI DI MISSIONE	2019	2021	2022	2023
Spesa di straordinario	1.259	1.500	3.000	3.000
Spese di viaggio per missione	10.352	6.145	6.127	6.127
- spesa necessaria per il rispetto dei livelli e delle condizioni di servizio	-9.452	-5.645	-7.127	-7.127
Totale spese di straordinario e per viaggi di missione	2.159	2.000	2.000	2.000
Limite: volume complessivo costi 2019				2.159

Delibera n. 1935 dd. 04/12/2019, allegato 1, parte II, punto A4, comma 2

SPESA PER IL PERSONALE	2019	2021	2022	2023
Spesa per il personale (tempo determinato, indeterminato, somministrato) (retribuzioni + oneri e servizi collegati)	1.166.904	1.240.691	1.188.899	1.188.899
+ Spesa per collaborazioni nette (art.39 duodecies L.P. 23/1990)	11.428	6.100	0	0
- Spesa per nuove assunzioni previste da L. 68/1999 (autorizzato)	0	0	0	0
- Spesa per personale transitato da altro ente strumentale a carattere privatistico (autorizzato)	0	0	0	0
- Spesa per personale in stato di messa a disposizione (autorizzato)	0	0	0	0
- Spesa per nuove assunzioni autorizzate dal Dipartimento Organizzazione e personale *	0	-81.344	0	0
- Spesa Elemento Aggiuntivo Retribuzione CCNL Federculture	0	0	0	0
+ Posto vacante (spese non sostenute da FDM)	25.613	0	0	0
Spesa per il personale "confrontabile"	1.203.945	1.165.447	1.188.899	1.188.899
Limite: volume complessivo costi 2019	1.203.945			

* Personale dipendente a tempo determinato e lavoro somministrato

Documento approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 novembre 2020, delibera n. 45.

Trento, 30 novembre 2020

IL PRESIDENTE
- Prof. Piergiorgio Reggioro


